

# Italian AXA Forum 2011

Roma, 4 ottobre 2011  
Tempio di Adriano, Piazza di Pietra

## Le colonne d'Ercole dei cent'anni

La sfida della longevità  
e il ruolo delle assicurazioni





## AXA in Italia

Il Gruppo AXA è presente in Italia con una logica multi-distributiva. AXA Assicurazioni ([www.axa.it](http://www.axa.it)) opera sul territorio nazionale tramite una rete composta da 739 agenzie e distribuisce prodotti assicurativi e finanziari fornendo un servizio di consulenza personalizzata volto alla protezione completa. AXA MPS ([www.axa-mps.it](http://www.axa-mps.it)), la compagnia di bancassicurazione nata nel 2007 dalla partnership strategica con il Gruppo Montepaschi, distribuisce soluzioni assicurative attraverso oltre 3000 sportelli in Italia e si propone quale piattaforma di servizi assicurativi a 360°.

AXA è presente inoltre in Italia attraverso la compagnia diretta Quixa e le compagnie specializzate AXA Art (protezione patrimonio artistico-culturale), AXA Corporate Solutions (grandi aziende e gruppi), AXA Assistance (servizi di assistenza nei vari settori), nonché gestori quali AXA IM (asset management), AXA Private Equity (operazioni di private equity) e AXA REIM (gestioni immobiliari).

Dal 2010 l'Italian AXA Forum è promosso congiuntamente da AXA MPS e AXA Assicurazioni.

**Direzione Scientifica Italian AXA Forum**  
Isabella Falautano  
Responsabile Corporate Communication e Public Affairs, AXA MPS e AXA Assicurazioni

**Ufficio Stampa Italian AXA Forum**  
Eleonora Mecarelli, AXA MPS, [eleonora.mecarelli@axa-mps.it](mailto:eleonora.mecarelli@axa-mps.it)  
Nicoletta Debernardis, AXA Assicurazioni, [nicoletta.debernardis@axa-assicurazioni.it](mailto:nicoletta.debernardis@axa-assicurazioni.it)

**Segreteria Organizzativa Italian AXA Forum**  
tel +39 0650870553 / +39 0650870669  
e-mail [ItalianAXAForum2011@axa-mps.it](mailto:ItalianAXAForum2011@axa-mps.it)

Direzione creativa e progettazione grafica © proforma

Illustrazione: Cristina Casadei



# Italian AXA Forum 2011

L'Italian AXA Forum nasce nel 2002 ed è organizzato in collaborazione con la Geneva Association e l'ANIA. L'idea è di contribuire, con ancora maggiore impegno, all'avanzamento di riflessioni di frontiera e di confronto aperto sul ruolo che i settori finanziario e assicurativo rivestono nel creare valore nella società, quali gestori e mitigatori di rischi di medio-lungo periodo.

Questa decima edizione vuole focalizzare l'attenzione sulla (ri)evoluzione della longevità. La struttura demografica del XXI secolo sta profondamente cambiando per l'effetto congiunto del calo della natalità e dell'aumento della speranza di vita. Basti pensare che un bambino su due che nasce oggi in Italia o in Giappone supererà i cento anni di vita.

Il fenomeno è affrontato nel dibattito politico-economico soprattutto in chiave di spesa pubblica, e ancora poco come potenziale volano di sviluppo e come sfida a costruire una società che coniughi efficienza ed equità nei sistemi lavorativi, pensionistici, nella sanità partendo da una realtà in profondo mutamento.

L'allungamento della vita offre nuove prospettive alla terza e quarta età, in varie direzioni. Vivere di più deve significare innanzitutto vivere meglio, con nuove risposte alle esigenze di salute e benessere nel tempo, partendo dalla prevenzione e leggendo in chiave attiva la "seconda vita". L'allungamento della vita comporta altresì la necessità di nuovi paradigmi sui fronti dell'assistenza di lungo periodo alla persona e dei servizi sanitari per la vecchiaia.

La longevità come rischio-opportunità coinvolge di conseguenza una pluralità di attori, dalla società al settore privato, fino allo Stato, con un'assunzione di responsabilità individuale e collettiva. Il settore privato e in particolare quello assicurativo, in linea con la sua mission di protezione nel lungo periodo, può giocare un ruolo nella risposta alle tendenze in atto, grazie alla sua expertise nel campo dei rischi, come abilitatore dei sogni della "seconda vita" o come erogatore di rendite e servizi di cura e assistenza di lungo periodo.

## Italian AXA Forum CO<sub>2</sub> neutral: un albero con il tuo nome

Quest'anno AXA MPS e AXA Assicurazioni, in collaborazione con Treadom, hanno intrapreso un percorso per neutralizzare le emissioni di CO<sub>2</sub> relative all'organizzazione e allo svolgimento dell'Italian AXA Forum 2011.

Per azzerare l'impatto ambientale, AXA MPS e AXA Assicurazioni hanno deciso, nell'ambito del progetto S.A.F.E. (Sustainable Agroforestry Ecosystem) in Camerun, di piantare un albero per ogni partecipante, contribuendo a riforestare un'area complessiva di 1.000 mq. Tutti i partecipanti riceveranno una comunicazione via e-mail con i dati di accesso per seguire la crescita del proprio albero attraverso il sito [www.co2neutral.it](http://www.co2neutral.it)



Italian AXA Forum 2010

# Agenda

- 09:30 Benvenuto  
**Silvano ANDRIANI**  
Presidente, AXA MPS  
*Presentazione del rapporto per l'Italian AXA Forum*  
**Alessandro ROSINA**  
Demografo; Professore, Università Cattolica di Milano  
**Monica FABRIS**  
Sociologa; Presidente, Episteme  
*Keynote speaker*  
**Henri de CASTRIES**  
Presidente e Amministratore Delegato, AXA
- intervistato da **Riccardo SABBATINI**  
Giornalista, Il Sole 24 Ore
- 11:00 **La silver society:  
il punto di vista di...**  
Modera **Marco PANARA**  
Giornalista, La Repubblica  
**I nuovi protagonisti della longevità:  
il dialogo "possibile" tra settore privato e società**  
**Giuseppe MUSSARI**  
Presidente, Banca Monte dei Paschi di Siena e ABI  
**Andrea RICCARDI**  
Fondatore, Comunità di Sant'Egidio  
**Il segreto della longevità:  
il ruolo della prevenzione dei rischi**  
**Fabio CERCHIAI**  
Presidente, ANIA  
**Umberto VERONESI**  
Direttore scientifico, Istituto Europeo di Oncologia  
**Longevità e rischi globali:  
una prospettiva internazionale**  
**Patrick LIEDTKE**  
Segretario Generale, The Geneva Association  
**Thomas HESS**  
Capo Economista, Swiss Re  
**Crisi, longevità e nuove generazioni: quale diritto  
per il futuro? Quale il ruolo della politica?**  
**Enrico LETTA**  
Parlamentare  
**Pierluigi CELLI**  
Direttore Generale, Luiss Guido Carli  
**... E quindi?**  
**Frédéric de COURTOIS**  
Amministratore Delegato, AXA MPS  
**Andrea ROSSI**  
Amministratore Delegato e Direttore Generale,  
AXA Assicurazioni
- 13.30 Longevity lunch  
presso il Gran Caffè La Caffettiera

# Biografie

## Silvano Andriani

Presidente, AXA MPS

Laureato in Giurisprudenza all'Università di Napoli, ha iniziato la propria carriera presso l'Ufficio studi della CGIL e nel 1964 è divenuto Segretario Nazionale CGIL per i lavoratori chimici. Segretario e poi Presidente del CeSPE, dal 1983 al 1992 viene eletto Senatore con il PCI, ricoprendo anche le cariche di Vicepresidente della Commissione Bilancio e Vice Presidente del Gruppo al Senato. Membro del Consiglio di Amministrazione del Monte dei Paschi e del Direttivo dell'ABI (1993-2001), nel 2000 è divenuto Presidente di Montepaschi Vita e Montepaschi Danni. È inoltre membro del Comitato Esecutivo ANIA e Consigliere incaricato sul welfare dell'ANIA e, dal maggio 2008, fa parte del Consiglio Direttivo della Federazione ABI-ANIA. È presidente del think tank CeSPI e collabora con numerose fondazioni e riviste.

## Pierluigi Celli

Direttore generale, Luiss Guido Carli

Laureato in Sociologia all'Università di Trento, è Direttore generale dell'Università Luiss Guido Carli di Roma e membro dei consigli di amministrazione di Illy, Unipol e BAT. Ha maturato significative esperienze come responsabile della gestione, organizzazione e formazione delle risorse umane in grandi gruppi, quali Eni, Rai, Omnitel, Olivetti ed Enel. Nel 1998 ha assunto il ruolo di Direttore Generale della RAI. Dopo aver ricoperto ruoli fondamentali nello start up di nuove attività per la telefonia mobile – Wind e Omnitel – è stato, per un breve periodo, alla guida di Ipse 2000, società di telefonia per l'UMTS. Dal 2002 ad Aprile 2005 è in Unicredit Italiano, come Responsabile della Direzione Corporate Identity. Da tempo si occupa a livello editoriale di temi di impresa, classi dirigenti e nuove generazioni, con numerose pubblicazioni all'attivo.

## Fabio Cerchiai

Presidente, ANIA

Laureato in Economia, opera nel settore assicurativo da oltre 40 anni. Ha iniziato la propria carriera nel 1964 presso le Assicurazioni Generali, di cui è divenuto Amministratore delegato (1997-2002) e Vice presidente nel 2001. Ha ricoperto incarichi nei Consigli di Amministrazione di numerose società assicuratrici e finanziarie in Italia e all'estero. Presidente della Federazione ABI-ANIA, è inoltre Presidente di Autostrade per l'Italia SpA e di Atlantia SpA dall'aprile 2010.

## Henri de Castries

Presidente e Amministratore Delegato, AXA

Laureato all'ENA nel 1980, ha studiato business presso l'HEC e nel 1976 ha ottenuto la laurea in legge. Ha iniziato la propria carriera presso il Ministero delle Finanze francese dal 1980 al 1984, passando successivamente al Dipartimento del Tesoro, dove si è occupato di diverse privatizzazioni, successivamente di scambi con l'estero e della bilancia dei pagamenti. Nel 1989 è entrato nella Divisione Finanza di AXA, nel 1991 viene nominato Segretario della società, responsabile di gestire gli aspetti legali della riorganizzazione e della fusione della *Compagnie du Midi* con il gruppo AXA. Nel 1993 è divenuto Vice

Presidente Esecutivo per la gestione del patrimonio finanziario e immobiliare del Gruppo. Nel 1994 ha assunto l'ulteriore ruolo di supervisore delle operazioni dell'America del Nord e della Gran Bretagna e nel 1996 ha giocato un importante ruolo nella preparazione della fusione con l'UAP e nella successiva integrazione tra i due gruppi. Nel 1997 è divenuto Presidente di *The Equitable Companies* (ora AXA Financial). È Presidente dell'AXA Management Board dal maggio 2000 all'aprile 2010, e dall'aprile 2010, a seguito di una modifica nella struttura societaria, è Presidente e CEO di AXA. Siede nel Consiglio dell'*Association pour l'aide aux jeunes infirmes*, un'organizzazione dedicata ad aiutare i giovani disabili, ed è Presidente di AXA *Hearts in Action*, programma di volontariato aziendale dei collaboratori AXA a livello mondiale.

## Frédéric de Courtois

Amministratore Delegato, AXA MPS

Laureato in Ingegneria presso l'*Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris* e in Management presso l'*Ecole Nationale des Ponts et Chaussées*. Ha iniziato la propria carriera presso la CGI Informatique nel 1989, prima di passare a UAP (che si è fusa con AXA nel 1996) presso il Dipartimento Finanza. Nel 2000/2001 ha ricoperto la carica di Vice Presidente di AXA Conseil, con responsabilità diretta delle reti di distribuzione, e quella di Deputy CEO di AXA Re con responsabilità dell'area finanza, legale e reclami. Nel 2006 è divenuto Presidente di AXA Japan Holding, Deputy President di AXA Life Insurance e CEO di AXA P&C operation in Asia. Dal 2007 è Amministratore Delegato di AXA MPS Vita e AXA MPS Danni e Presidente di AXA MPS Financial. È inoltre membro del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena, AXA Assicurazioni e AXA Assistance.

## Monica Fabris

Sociologa; Presidente, Episteme

Laurea in Filosofia a Milano, ha conseguito un dottorato di ricerca a Vienna e una specializzazione in psicologia. Entra in Gpf, società di ricerche fondata da Giampaolo Fabris, come responsabile dell'area qualitativa nel 1992. Ha collaborato con la cattedra di Teoria e Tecniche della pubblicità allo Iulm e tenuto seminari all'Università Statale di Milano. Si è occupata dei temi della convergenza ed è stata tra le prime ad interessarsi ai consumi in India e Oriente. Dal 2011 è presidente di Episteme, istituto di ricerca sul cambiamento sociale e sui mercati.

## Tomas Hess

Capo Economista, Swiss Re

Laureato in matematica ed economia all'Università di Mainz, Germania, ha iniziato la sua carriera presso il Centro per la Ricerca delle attività economiche al Politecnico di Zurigo, divenendo membro del suo Comitato esecutivo nel 1990. Sino al 1994 ha svolto il ruolo di redattore di *sigma*, la pubblicazione concernente la ricerca di Swiss Re e attualmente è capo economista di Swiss Re a Zurigo e responsabile di Consulenza e Ricerca economica per il gruppo a Zurigo, New York, Hong Kong, Londra e in India.

## Enrico Letta

Parlamentare

Laureato in Diritto internazionale all'Università di Pisa e Dottorato di ricerca in Diritto delle comunità europee alla Scuola Superiore S. Anna, nel 1990 diventa ricercatore dell'Arel, Agenzia di ricerche e legislazione, di cui è segretario generale dal 1993. Nello stesso anno diviene capo della segreteria del Ministero degli Esteri e nel 1996 è segretario generale del Comitato per l'euro al Ministero del Tesoro. Diventa a 32 anni Ministro per le Politiche Comunitarie nel 1998 e Ministro dell'Industria, Commercio e Artigianato nel 2000, assumendo poi la carica di Ministro del Commercio con l'Estero fino al 2001. Deputato dal 2001, con una parentesi come Parlamentare europeo dal 2004 al 2006, tra il maggio 2006 e il maggio 2008 ha ricoperto l'incarico di sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri. Dal 2009 è vicesegretario unico del Partito Democratico. Vicepresidente di Aspen Institute Italia dal 2004, ha svolto attività di insegnamento e di ricerca presso la Scuola superiore S. Anna di Pisa e l'*Haute École de Commerce* di Parigi. Nel 2005 fonda veDrò, think net nato per riflettere sulle declinazioni future dell'Italia, e nel 2007 l'Associazione Trecento sessanta.

## Patrick M. Liedtke

Segretario Generale e Direttore Generale,

The Geneva Association

Studi universitari in Ingegneria Elettrica e Economia in Germania e Inghilterra, attività di analisi dei mercati dei capitali e di ricerca economica in Germania, Inghilterra e Svizzera. Membro del comitato di vigilanza di IT Future AG, Francoforte e di Zwiessel Kristallglas AG, Zwiessel, è inoltre Presidente del *Silver Workers' Institute* e Direttore dell'*Applied Services Economic Centre* (ASEC) a Ginevra. Membro del Consiglio Consultivo del *Deutsche Insurance Asset Management* (Deutsche Bank) e del comitato direttivo dello *European Group of Risk and Insurance Economists* (EGRIE), è inoltre Editore dei *Geneva Papers on Risk and Insurance - Issues and Practice*. Membro del Club di Roma (nel Comitato Esecutivo dal 2002 al 2008), del Comitato consultivo del Centro *Wharton School* per la gestione del rischio e dei processi decisionali (WCRMDP) in Pennsylvania e dell'*International Advisory Board* del Centro cinese per il settore assicurativo e della previdenza sociale a Pechino (e di vari altri gruppi di esperti), è alla Geneva Association dal 1998.

## Giuseppe Mussari

Presidente, Banca Monte dei Paschi di Siena e ABI

Laureato in Giurisprudenza presso l'Università di Siena, svolge l'attività forense dal 1993 ed è stato Presidente della Camera Penale di Siena. Presidente della Fondazione Monte dei Paschi di Siena dal 2001 al 2006 e nello stesso periodo Vice Presidente dell'ACRI, è inoltre membro del Consiglio e del Comitato Esecutivo dell'ABI, del Consiglio Direttivo ABI-ANIA e del Supervisory Board di AXA. Dal luglio 2010 è Presidente dell'ABI – Associazione Bancaria Italiana.

## Marco Panara

Giornalista, La Repubblica

Nato nel 1954, laureato in giurisprudenza all'Università La Sapienza di Roma. Giornalista, dal 1984 è a "La Repubblica". Si è occupato di finanza presso la sede di Milano, è stato corrispondente per l'Estremo Oriente con base a Tokyo dal 1988 al 1993. Dal 1996 è stato responsabile del settore economico e quindi di Affari&Finanza. Ha scritto per l'editore Laterza 'La Scuola Nuova', insieme a Luigi Berlinguer, sulla riforma del sistema scolastico e 'La Malattia dell'Occidente - Perché il lavoro non vale più'. Dal 2007 insegna alla Facoltà di Scienze Politiche dell'Università Orientale di Napoli.

## Andrea Riccardi

Fondatore, Comunità di Sant'Egidio

Nato a Roma nel 1950, è Professore ordinario di Storia contemporanea presso l'Università degli Studi Roma Tre. È autore di numerose pubblicazioni storiche, soprattutto nel campo della storia della chiesa moderna e contemporanea. Ha ricevuto numerosi premi, tra cui il prestigioso Premio Internazionale Carlo Magno, come "vero europeo" che ha dedicato l'intera vita al servizio degli altri nel 2009. È conosciuto a livello internazionale come Fondatore della Comunità di Sant'Egidio, una delle più importanti NGOs in Italia nel supporto e lavoro con i poveri.

## Alessandro Rosina

Demografo; Professore, Università Cattolica di Milano

Professore Associato di Demografia all'Università Cattolica di Milano, dove insegna Demografia e Modelli di Population Dynamics. Ha ottenuto il Dottorato in Demografia studiando a Padova e a Southampton. Nel biennio 2000-2001 è stato ricercatore Istat. È caporedattore della rivista *Popolazione e Storia* e fa parte del consiglio scientifico del Gruppo di Coordinamento per la Demografia della Società Italiana di Statistica (SIS). Ha al suo attivo numerose pubblicazioni su volumi e riviste nazionali ed internazionali su temi riguardanti l'entrata nella vita adulta, la formazione della famiglia, le differenze di genere e la paternità.

## Paolo Andrea Rossi

Amministratore Delegato e Direttore Generale,

AXA Assicurazioni

Italo-svedese, dopo studi in Svezia e una laurea in Economia e Commercio presso l'Università La Sapienza di Roma, consegue l'MBA presso l'INSEAD di Fontainebleau in Francia. Inizia la sua carriera in Olivetti nel Dipartimento Finanza e avvia una carriera internazionale con esperienze manageriali in Olivetti Canada e Morgan Stanley. Nel 1995 passa al Gruppo GENERAL ELECTRIC, dapprima come Product Marketing Manager di GE LIGHTING EUROPE e poi come Vice President - Six Sigma Europe di GE CAPITAL EUROPE. Dal 1998 al 2000 è Direttore Business Development & Marketing – Europe presso il gruppo assicurativo olandese AEGON. Nel 2001 entra nel Gruppo AXA in qualità di Senior Vice President, Business Support and Development – Regione Mediterranea, Medio Oriente e America Latina, con successivo incarico di Chief Operating Officer della





A series of horizontal lines for writing, starting from the top right and extending down to the bottom of the page. The lines are evenly spaced and cover most of the width of the page.

